

Organisationspsykologisk Selskab i Dansk Psykologforening

Inviterer til aftenarrangement

”Præstationsledelse – potentialer og faldgrupper”

v. Claus Elmholdt

Claus Elmholdt, Cand. Psych., aut., ph.d., Lektor AAU, partner og stifter LEAD – enter next level vil give et indblik i nyeste forskning omkring præstationsledelse og lægge op til dialog og debat om emnet.

Præstationsledelse bliver mere og mere udbredt i både private og offentlige organisationer, og erhvervspsykologer arbejder derfor også i stigende grad med at omsætte deres viden om ledelses- og organisationspsykologi til udvikling af effektive præstationsledelsessystemer. På dette temamøde sættes præstationsledelse til diskussion fra et psykologisk perspektiv.

Vi sætter fokus på spørgsmål som, hvordan undgår man at præstationsledelse underminerer tilliden mellem ledere og medarbejdere? Hvordan sætter man meningsfulde mål på alle organisatoriske niveauer og bruger både resultatmål og læringsmål? Hvordan skaber man bevidsthed om at målinger ikke er neutrale men performative? Hvordan undgår man at ydre målsætninger eroderer værdier, etik og indre-reguleret motivation? Der tages afsæt i en konkret case ”Touch-IT”, og lægges op til diskussion af hvordan de værste faldgruber kan undgås, og hvad man skal være opmærksom på for at realisere potentialerne i præstationsledelse.

Mit teoretiske udgangspunktet er en forståelse af performance management systemer, som eksempler på funktionelle-dumhedssystemer (Alvesson & Spicer 2012), der lukker ned for muligheder, sætter mål og retning. De er nødvendige (funktionelle) i enhver organisation, og måske især i komplekse, og accelererende krisetider, hvor både ledelse og medarbejdere har behov for faste holdepunkter. Det er funktionelt at organisationens overordnede strategiske mål og grundlæggende værdier ikke hele tiden gøres til genstand for reflektiv overvejelse. På den anden side, så er der en risiko for, at den funktionelle dumhed bliver til banal dumhed, hvis ikke den konkrete praksis for præstationsledelse formår at balancere og integrere styring, kontrol og læring.

Tid og sted:

Onsdag d. 7. oktober, kl. 17.00-20.00.

Arosgården, Fiskergade 41, 4. Sal, 8000 Aarhus

Pris for medlemmer af OSiDP: 225,- (inklusive moms)

Pris for ikke-medlemmer: 725,- (inklusive moms)

Tilmelding sker på www.shop.osidp.dk - og er efter ”først til mølle”, da der er begrænsede pladser. Senest d. 16. september

Bedste hilsner, AktiVesterne i OSiDP