

# Etablering af læringsmiljøer

16. marts 2021

Ved Thomas Lundby og Morten Novrup Henriksen. Begge cand.psych., erhvervspsykologer og specialister i arbejds – og organisationspsykologi.

## Intro og Formål

Culture eats strategy for breakfast: kulturens betydning for implementering af tiltag i skole- og institutionsverdenen, og arbejdspladser i det hele taget, er altafgørende. Der tales meget om kultur alle vegne, men sjældent er der nogen særlig eksplicit strategi og håndtering af kulturen. Læringskultur er i forlængelse af dette, en af de mest afgørende faktorer for udvikling af faglighed blandt de professionelle. Man har længe kæmpet med mange steder at deprivatisere undervisningspraksis og arbejde meget mere med sparring. Der er afsat tid til dette i lærernes kalender. Men hvorfor sker det så i så liden udstrækning? Svaret skal langt hen af vejen findes i læringskulturen, hvor den gruppepsykologiske tryghed skal udvikles. Kursusdagen vil give indblik i de kulturelle og psykologiske mekanismer og hvordan man som psykolog kan styrke disse med henblik på at skabe reel forandring.

## Læringsmål

Kurset giver dig nyeste forskningsbaserede viden om læringsmiljøer.

Uddannelsens mål er, at du udvikler færdigheder i forhold til:

- At anvende viden om kulturelle og psykologiske mekanismer ved forandringer
- At understøtte etablering af velfungerende læringsmiljøer
- At understøtte teams or professionelle læringsfællesskaber

Uddannelsens mål er endvidere, at du udvikler kompetencer i forhold til:

- At understøtte udvikling af læringsmiljøer med henblik på at skabe forandringer

## Undervisningsform

Oplæg, øvelser, refleksioner i grupper og plenum. Træning er en vigtig del af undervisningsformen – på og imellem kursusdage. Din egen praksis vil blive inddraget i undervisningen, og du vil skulle arbejde med hvordan den præsenterede viden kobles til din egen praksis.

## **Temaer i kurset**

- Metoder og værktøjer til etablering af læringsmiljøer
- Velfungerende læringsmiljøer
- Professionelle læringsfællesskaber
- Psykologens understøttelse af teams for professionelle læringsfællesskaber

## **Forberedelse/mellem kursusdage**

Kursister må påregne at mødes i studiegrupper 1-2 dage pr. semester. Deltagelse i studiegrupper er obligatorisk og har til formål at træne ift. egen praksis og give mulighed for fordybelse i udvalgte temaer.

Du bedes læse litteraturen 1-3 under primær litteratur.

## **Efter kurset**

Kursisterne vil ud fra temaerne få opgaver, som skal trænes i studiegruppen efterfølgende.

## **Primær litteratur**

1. Robert Kegan, Lisa Lahey, Andy Flemming and Matthew Miller (2014). Making Business Personal. Harvard Business Review April 2014.
2. Jeppe Agger Nielsen, Jens Karlsrose (2017). Når mindset er nøglen til succes. Ledelse i dag 2017.
3. Jørgen Søndergaard (2015). Professionelle læringsfællesskaber i skolen. Hvad, hvorfor og hvordan. Undervisningsministeriet, UVM-projektnummer 136285.